

## 2025 年度シラバス

科目分類/Subject Categories			
学部等/Faculty	/工芸科学部/工芸科学部 : /School of Science and Technology/School of Science and Technology	今年度開講/Availability	/有/有 : /Available/Available
学域等/Field	/全学共通科目/全学共通科目 : /Program-wide Subjects/Program-wide Subjects	年次/Year	/1 年次/1 年次 : /1st Year/1st Year
課程等/Program	/実践教養科目/人間教養科目(2023 年度以前入学者) : /Liberal Arts/Liberal Arts(Course for students enrolled before 2023 academic year)	学期/Semester	/後学期/後学期 : /Second term/Second term
分類/Category	// 工芸科学教養科目 : //Science and Technology Liberal Arts	曜日時限/Day & Period	/火 5 : /Tue.5

科目情報/Course Information				
時間割番号 /Timetable Number	10122502			
科目番号 /Course Number	10160296			
単位数/Credits	2			
授業形態 /Course Type	講義 : Lecture			
クラス/Class				
授業科目名 /Course Title	プロジェクトマネジメント入門 : Introductory Project Management			
担当教員名 / Instructor(s)	/(大西 徹) : ONISHI Toru			
その他/Other	インターンシップ実施科目 Internship	国際科学技術コース提供科目 IGP	PBL 実施科目 Project Based Learning	DX 活用科目 ICT Usage in Learning
				○
	実務経験のある教員による科目 Practical Teacher	○	IT 関連企業、重工業メーカーおよび B2B2X 事業会社にて 20 年以上、プロジェクトマネジメントに関わり、新規サービス開発の全工程（企画・要件定義・開発進行管理・リリース後運用）をマネジメントしながら社内外のステークホルダーとの折衝・調整も担ってきた。これらの経験を活かし、プロジェクトマネジメントに関する授業を行う。	
科目ナンバリング /Numbering Code	B_PS1230			

授業の目的・概要 Objectives and Outline of the Course	
日	プロジェクトマネジメントの入門的な知識を習得し、社会の変化にただ流されるのではなく、積極的に社会の進化を促すチェンジメーカーとしての効果的な行動原則を理解する。
英	Acquire introductory knowledge of project management and gain an understanding of the effective principles of action as a change-maker who proactively advances positive evolution in society, rather than simply being swept along by its changes.

学習の到達目標 Learning Objectives	
日	プロジェクトマネジメントの入門的な知識を習得し、基本的な用語や手法を説明できるようになる。 プロジェクトを計画・運営する際に考えなければならないことを理解し、実験や演習等のプロジェクトマネジメントに活用することができる。
英	Acquire introductory knowledge of project management and be able to explain its basic terminology and methods. Understand the key considerations when planning and running a project, and be able to apply them to project management in experiments and practical exercises.

学習目標の達成度の評価基準 / Fulfillment of Course Goals (JABEE 関連科目のみ)	
日	<p>1. プロジェクトマネジメントに必要な入門的スキルや方法論を理解し、活用できる。2. プロジェクトを戦略的にデザインし説明できる。3. チェンジメーカーとしての行動原理を理解し、リーダーシップを発揮する方法を説明できる。</p> <p>1. プロジェクトマネジメントの方法論を理解し、活用できる。2. プロジェクトを戦略的にデザインし説明できる。</p> <p>1. プロジェクトマネジメントの方法論をある程度説明できる。2. プロジェクトの戦略的デザインができない。</p> <p>1. プロジェクトマネジメントの方法論が説明できない。2. プロジェクトのデザインができない。</p>
英	<p>1. Able to understand and utilize the introductory skills and methodologies required for project management. 2. Able to strategically design a project and explain it. 3. Able to understand the principles of action as a change-maker and explain how to do</p> <p>1. Able to understand and utilize project management methodologies. 2. Able to strategically design a project and explain it.</p> <p>Able to explain project management methodologies to some extent.Unable to design a project strategically.</p> <p>1. Unable to explain project management methodologies.2. Unable to design a project.</p>

授業計画項目 Course Plan			
No.		項目 Topics	内容 Content
1	日	プロジェクトマネジメントが求められる理由	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 講義のイントロダクション</li> <li>- プロジェクトマネジメントが求められる背景</li> <li>- プロジェクトとマネジメント</li> <li>- リーダーシップとマネジメント</li> </ul>
	英	Reasons for the Demand for Project Management	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Introduction to the Lecture</li> <li>- The Background for the Demand for Project Management</li> <li>- Projects and Management</li> <li>- Leadership and Management</li> </ul>
2	日	チェンジメーカーと価値実現	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 変化を創り出すチェンジメーカー</li> <li>- アウトカムとベネフィット</li> </ul>
	英	Change Makers and Value Delivery	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Change Makers Creating Change</li> <li>- Outcomes and Benefits</li> </ul>
3	日	プロジェクトを企画する ～アイデア創発(1)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ミッション、ビジョン、バリュー、およびパーパス</li> <li>- 目的と目標(マイルストーン)</li> </ul>
	英	Planning a project - Idea generation (1)	<p>Planning a Project - Idea Generation (1)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mission, Vision, Values, and Purpose</li> <li>- Objectives and Goals (Milestones)</li> </ul>
4	日	要求マネジメント	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 要望、要求および要件</li> <li>- 要求の種類</li> <li>- 要求の引き出し</li> <li>- 要求のマネジメント</li> <li>- ビジネスケース</li> </ul>
	英	Requirements Management	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Needs, Request, and Requirements</li> <li>- Types of Requirements</li> <li>- Eliciting Requirements</li> <li>- Managing Requirements</li> <li>- Business Case</li> </ul>
5	日	ステークホルダーとコミュニケーションのマネジメント	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ステークホルダー・マネジメント</li> <li>- コミュニケーション・マネジメント</li> </ul>
	英	Stakeholder and Communication Management	Stakeholder and Communication Management
6	日	プロジェクト・プランニング	<ul style="list-style-type: none"> <li>- プロジェクトの制約条件</li> <li>- WBS の作成</li> <li>- スケジュールの作成</li> </ul>
	英	Project Planning	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Project Constraints</li> <li>- Development of WBS (Work Breakdown Structure)</li> </ul>

			- Development of Schedule
7	日	チームのマネジメント	- リーダーシップ・スタイルのテーラリング - チーム育成 - リーダーシップ・スキル - パフォーマンス - チームの文化
	英	Team Management	- Tailoring Leadership Styles - Team Development - Leadership Skills - Performance - Team Culture
8	日	不確かさに向き合う	- 不確かさ - リスク - 品質
	英	Creating Business case	To learn the business case components through exercises.
9	日	プロジェクトを企画する ～アイデア創発 (2)	- ビジネスケースの作成ワーク
	英	Planning a project - Idea generation (2)	- Business Case Creation Workshop
10	日	ビジネスアナリシスのフレームワーク	- ビジネスアナリシス (BA)
	英	Framework for Business Analysis	Business Analysis (BA)
11	日	開発アプローチとライフサイクル	- 開発アプローチの概要 - プロダクト・ライフサイクル - 開発アプローチの個別紹介
	英	Development Approaches and Lifecycle	- Overview of Development Approaches - Product Lifecycle - Individual Introduction to Development Approaches
12	日	適応型プロジェクトの計画とチームコラボレーション	- スクラム - スプリント体験ワークショップ
	英	Adaptive Project Planning and Team Collaboration	- Scrum - Sprint Experience Workshop
13	日	反復型ライフサイクルの代表例「スクラム」①	- スクラム - ふりかえり手法
	英	Representative Example of Iterative Lifecycle: "Scrum" Part 1	- Scrum - Retrospective Method
14	日	反復型ライフサイクルの代表例「スクラム」②	- プロダクト ゴール - プロダクト バックログの作成 - 優先順位をつける - 相対見積り、プランニングポーカー
	英	Representative Example of Iterative Lifecycle: "Scrum" Part 2	Product Goal Creation of the Product Backlog Prioritization Relative Estimation, Planning Poker
15	日	あらためてプロジェクトマネジメントを概観する	本講義の全体像についてあらためてふりかえり、プロジェクトマネジメントの概観を説明できるようになる。
	英	Revisiting Project Management Overview	This lecture aims to provide a comprehensive review of the overall picture of the course and enable students to explain an overview of project management.

## 履修条件 Prerequisite(s)

日 特になし。

英	No specific prerequisites.
---	----------------------------

授業時間外学習（予習・復習等） Required study time, Preparation and review	
日	<ul style="list-style-type: none"> <li>・授業時間外学習として、演習で課題を提示することがある。</li> <li>・他の受講者の学習環境に弊害を与える行為は厳禁。退室だけでなく、履修を取り消すよう求めることがある。15 分以上の遅刻は、その理由証明がない場合、当該日の受講できない。また、その他の注意事項は第 1 回目の講義のときに伝える。</li> </ul>
英	<p>Assignments may be given during exercises as part of study outside of class.</p> <p>Any behavior that disrupts other students' learning environment is strictly prohibited. In certain cases, you may be asked not only to leave but also to drop the course. If you are more than 15 minutes late without a valid reason, you will not be allowed to attend the class that day. Further details and guidelines will be provided in the first lecture.</p>

教科書／参考書 Textbooks/Reference Books	
日	<p>教科書は特に定めない。毎回レジュメを用意する。参考書は適宜紹介する。</p> <p>【参考書】</p> <p>『プロジェクトマネジメント知識体系ガイド（PMBOK ガイド）第 7 版+プロジェクトマネジメント標準』、PMI 日本支部、2023/1/1  <a href="https://amzn.to/4ajoDQI">https://amzn.to/4ajoDQI</a></p> <p>『進化思考 [増補改訂版] ――生き残るコンセプトをつくる「変異と選択」』、太刀川英輔、海士の風、2023/12/23  <a href="https://amzn.to/49vSdRu">https://amzn.to/49vSdRu</a></p>
英	<p>No specific textbook is required. Lecture materials (resumes) will be provided for each class. Reference books will be introduced as needed.</p> <p>References:</p> <p>A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide), 7th Edition + Project Management Standard, PMI Japan Chapter, 2023/1/1  <a href="https://amzn.to/4ajoDQI">https://amzn.to/4ajoDQI</a></p> <p>Evolutionary Thinking [Expanded and Revised Edition]: Creating Surviving Concepts through "Variation and Selection", Eisuke Tachikawa, Amanokaze Publishing, 2023/12/23  <a href="https://amzn.to/49vSdRu">https://amzn.to/49vSdRu</a></p>

成績評価の方法及び基準 Grading Policy	
日	<p>学期末に課す最終レポートの成績と、授業中に課すワークやレポート、課題の内容に応じて評価する。また出欠確認も授業中の提出物で行う。</p> <p>学期末の結果を 40 点、授業中の提出物の結果を 60 点として評価し、その合計点が 60 点以上を合格とする。</p> <p>学期末の最終レポートを期限までに提出しない場合は、成績評価対象外として不可とする。</p> <p>授業中のワークやレポート等の提出物も期限までに提出しないとその回の評価は 0 点となる。</p> <p>また、5 回以上の欠席は不可となる。</p>
英	<p>Final grades will be determined based on the final report assigned at the end of the semester and the assignments, reports, and exercises given during class. Attendance will also be tracked through class submissions.</p> <p>The final report will account for 40 points, and in-class submissions will account for 60 points.</p> <p>A total score of 60 points or more is required to pass.</p> <p>Failure to submit the final report by the deadline will result in an automatic fail (F).</p> <p>In-class exercises, reports, and other assignments must also be submitted by the deadline; otherwise, they will receive zero points.</p> <p>More than five absences will result in a failing grade.</p>

留意事項等 Point to consider	
日	順に講義を進めるので、継続的な受講が特に望まれる。
英	Since the lectures proceed in a sequential manner, continuous attendance is highly recommended.