

2026 年度シラバス

科目分類/Subject Categories			
学部等/Faculty	/工芸科学部/工芸科学部 : /School of Science and Technology/School of Science and Technology	今年度開講/Availability	/有/有 : /Available/Available
学域等/Field	/全学共通科目/全学共通科目 : /Program-wide Subjects/Program-wide Subjects	年次/Year	/3年次/3年次 : /3rd Year/3rd Year
課程等/Program	/高年次配当科目/人間教養科目(2023年度以前入学者) : /Liberal Arts for 3or4 years students/Liberal Arts(Course for students enrolled before 2023 academic year)	学期/Semester	/後学期/後学期 : /Second term/Second term
分類/Category	//工芸科学教養科目 : //Science and Technology Liberal Arts	曜日時限/Day & Period	/金2 : /Fri.2

科目情報/Course Information				
時間割番号 /Timetable Number	10125201			
科目番号 /Course Number	10160217			
単位数/Credits	2			
授業形態 /Course Type	講義 : Lecture			
クラス/Class				
授業科目名 /Course Title	ベンチャー企業経営学 : Venture Businesses			
担当教員名 / Instructor(s)	/(上野 敏寛) : UENO Toshihiro			
その他/Other	インターンシップ実施科目 Internship	国際科学技術コース提供科目 IGP	PBL 実施科目 Project Based Learning	DX 活用科目 ICT Usage in Learning
			○	○
	実務経験のある教員による科目 Practical Teacher	○	新規事業の業務経験を活かし授業を行う	
科目ナンバリング /Numbering Code				

授業の目的・概要 Objectives and Outline of the Course	
日	<p>本講義は、ゲーム感覚のグループワークやシミュレーションを通じ、ベンチャー企業経営の基礎的な手法およびアイデアを具体化する方法を学ぶことを目的とする。</p> <p>起業を志す学生だけでなく、日常において新しい小さな挑戦や将来のキャリア形成に取り組む意欲を持つ学生にも適した内容である。</p> <p>【実践を通して学ぶ内容】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・連続起業家が実際に実践している「エフェクチュエーション」の思考法を、ケーススタディを通して学ぶ。 <p>【日常に応用可能な考え方】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・新たな取り組みを開始する際に求められる柔軟な発想や、リスクとチ
英	<p>This course is designed to teach the fundamental techniques of venture management and methods for turning innovative ideas into reality through game-based group work and simulations. It is suitable not only for students who aspire to launch startups, but also for those who are eager to take on new, small challenges in their everyday lives and shape their future careers.</p> <p>*Learning Through Practice</p>

	<ul style="list-style-type: none"> Explore the "effectuation" mindset—employed by serial entrepreneurs—through case studies. <p>*Approaches Applicable to Everyday Life</p> <ul style="list-style-type: none"> Develop the flexible thinking required to embark on new initiatives, as well as the ability to assess risks and opportunities, which are valuable not only for future career paths but also for tackling everyday challenges. Reevaluate your personal resources and experiences to cultivate a proactive attitude in decision-making. <p>Each session is structured around interactive activities and group work, encouraging open discussion and the exchange of ideas. The course is taught by an instructor with practical experience in new business development within the private sector, who delivers clear and hands-on lectures. Even topics that might seem complex are presented in a relaxed and enjoyable manner, making the learning experience both accessible and fun.</p>
--	---

学習の到達目標 Learning Objectives	
日	<p>ベンチャー企業経営の基礎を理解できる。</p> <p>エフェクチュエーションの原則を理解し、実践的な思考法を習得する。</p> <p>グループワークを通じ、意見交換とアイデア具体化の実践力を習得する。</p> <p>チーム内での役割分担と協働を実践し、チーム活動の課題を理解できる。</p>
英	<p>Understand the fundamentals of venture management.</p> <p>Understand the principles of effectuation and acquire a practical mindset.</p> <p>Develop the ability to exchange ideas and concretize them through group work.</p> <p>Practice role assignment and collaboration within a team, and understand the challenges of group activities.</p>

学習目標の達成度の評価基準 / Fulfillment of Course Goals (JABEE 関連科目のみ)	
日	<p>学習者は、基本概念の理解に留まらず、エフェクチュエーションの原則を高度に応用し、独自の視点や洞察を示している。グループワークでは積極的にリーダーシップを発揮し、他者との協働を通じて優れた成果を創出している。</p> <p>学習者は、ベンチャー企業経営の基礎概念とエフェクチュエーションの原則をしっかりと理解し、グループワークやケーススタディを通じて実践的な能力を発揮している。日常の挑戦や将来のキャリア形成においても、学んだ内容を適切に応用できるレベルに達している。</p> <p>学習者は、基本的な概念は理解しているものの、応用や実践の場面で十分なパフォーマンスが発揮できていない。グループワークでの意見交換や協働に参加する姿勢は認められるが、アイデアの具体化や実践的な取り組みにおいては、まだ改善の余地がある。</p> <p>学習者は、ベンチャー企業経営の基本概念やエフェクチュエーションの原則についての理解が著しく不足しており、グループワークやシミュレーションにおける参加も限定的である。実践活動に対する意欲や積極性が見られず、日常や将来のキャリア形成に応用するための基礎が十分に構築されていない。</p>
英	<p>The learner not only demonstrates a strong grasp of basic concepts but also applies the principles of effectuation in an advanced and innovative manner. They exhibit unique perspectives and insights, take initiative in group work by showing leadership, an</p> <p>The learner adequately understands the fundamental concepts of venture management and the principles of effectuation. Through group work and case studies, they exhibit practical competence and are able to appropriately apply the learned material to both e</p> <p>The learner demonstrates a basic grasp of key concepts, yet struggles to consistently apply them in practical scenarios. While there is some participation in group discussions and collaborative activities, there is room for improvement in concretizing ide</p> <p>The learner shows a marked lack of understanding of the basic concepts of venture management and the principles of effectuation. Participation in group work and simulations is limited, and there is minimal engagement in practical activities.</p> <p>The foundatio</p>

授業計画項目 Course Plan			
No.		項目 Topics	内容 Content
1	日	イントロダクション	本講義の目的・進め方やベンチャー企業の基本概念を紹介する。
	英	Introduction	Introduce the course objectives, methodology, and the basic concepts of Venture Businesses.

2	日	アントレプレナーシップとビジネスアイデア	企業家やアントレプレナーシップの定義、ビジネスアイデアの考え方を学ぶ。実際にビジネスアイデアを考えてみる。
	英	Entrepreneurship and Business Ideas	Learn the definitions of entrepreneurs and entrepreneurship, and explore ways of thinking about business ideas. Participants will also brainstorm and develop a business idea.
3	日	エフェクチュエーション(1) (「手中の鳥」の原則)	手持ちの資源を棚卸し、新しい手段ではなく、既にある手段によって自らが可能な結果をデザインしていくことを学ぶ。
	英	Effectuation (1) Bird-in-Hand	Inventory available resources and learn how to design achievable outcomes using existing means rather than new approaches.
4	日	エフェクチュエーション(2) (「許容可能な損失」の原則)	どの程度の損失を許容できるかを設定し、コストを最小限に抑えて、スモールスタートをしていくかを学ぶ。
	英	Effectuation (2) Affordable Loss	Determine the level of loss you can tolerate and learn how to minimize costs through small-scale initiatives.
5	日	エフェクチュエーション(3) (「レモネード」の原則)	偶然や予期せぬ事態を活用して新しい活路をどのように切り拓いていくかを学ぶ。
	英	Effectuation (3) Lemonade	Effectuation (3) Lemonade
6	日	エフェクチュエーション(4) (「クレイジーキルト」の原則)	顧客や競合企業なども含めたパートナーシップの構築を学ぶ。
	英	Effectuation (4) Crazy-Quilt	Learn how to build partnerships by engaging with customers, competitors, and other stakeholders to expand your network.
7	日	エフェクチュエーション(5) (「飛行機のパイロット」の原則)	不確実な状況をいかにコントロールしていくかを学ぶ。
	英	Effectuation (5) Pilot-in-the-plane	Practice managing and controlling uncertainty through proactive decision-making and action.
8	日	エフェクチュエーションとコーゼーション	エフェクチュエーションとコーゼーションの動学モデルを学ぶ。
	英	Effectuation and Causation	Study and compare the dynamic models of effectuation and causation to understand their respective strengths and applications.
9	日	問いかけの技法	協力や資源を得るために他者に尋ねる技法を学びます。
	英	Techniques for Asking	Learn effective methods to ask for support and resources from others, a key skill in building collaborations.
10	日	企業家インタビュー	実際の企業家による講演やインタビューを通じ、現場の知見や成功の要因を直接学ぶ。ゲスト企業家の日程により第9回や第11回などに前後する場合があります。
	英	Entrepreneur Interviews	Gain firsthand insights and learn success factors from actual entrepreneurs through lectures and Q&A sessions. (Note: Guest sessions may be scheduled around sessions 9 or 11.)
11	日	アントレプレナーエコシステム	企業家をとりまく環境全体(市場、資金、支援体制など)の構造と動向を学ぶ。
	英	The Entrepreneurial Ecosystem	Explore the overall environment surrounding entrepreneurs—including markets, funding, and support structures—and understand its structure and trends.
12	日	中間発表会	各グループがビジネスアイデアを発表し議論します。
	英	Midterm Presentation Meeting	Each group presents and discusses their business idea, receiving feedback to refine their approach.
13	日	大学発ベンチャー	大学発ベンチャーの動向や事例を学ぶ。
	英	University-Based Ventures	Study the trends and case studies of ventures originating from universities and explore opportunities within the academic environment.
14	日	ベンチャーファイナンスの基礎	新規事業に必要な資金調達や財務戦略の基本概念を、シミュレーション演習を交えて学ぶ。
	英	Venture Finance	Learn the basic concepts of fundraising and financial strategy required for new ventures through simulation exercises.
15	日	ビジネスアイデア発表会	エフェクチュエーションの考え方をもとに作成したビジネスアイデアを発表して議

			論します。
英	Final Business Idea Presentations		Present and discuss the business ideas developed based on effectuation principles, culminating in a final showcase of the course learnings.

履修条件 Prerequisite(s)			
日	企業経営学概論（旧カリキュラムの企業経営学概論Ⅰ、Ⅱ）を履修していることが望ましい。		
英	It's better to have studied Corporate Business Administration.		

授業時間外学習（予習・復習等） Required study time, Preparation and review			
日	毎回の講義では予習と復習を課している。 予習は次回講義に関わる質問に回答する。 復習は講義の質問や感想を提出する。		
英	In each session, both preparation and review are required. For preparation, you are expected to answer questions related to the upcoming lecture. For review, you need to submit your answers to questions and reflections on the lecture.		

教科書／参考書 Textbooks/Reference Books			
日	教科書は特に定めない。毎回、オンラインで資料を配布する。参考書は、適宜、紹介する。		
英	No textbooks. Printed materials will be distributed at each lecture.		

成績評価の方法及び基準 Grading Policy			
日	毎回の講義参加態度、ビジネスアイディアの評価、学期末に科すレポートの成績の結果に応じて総合的に評価する。 講義参加態度 50%、チームで取り組むビジネスアイディアの評価 20%、レポートの結果を 30%として評価し、その合計点が 60 点以上を合格とする。 なお、5 回以上欠席した場合は、レポートおよび再試験の受験を認めない。		
英	Overall evaluation is based on class participation, the evaluation of business ideas developed in teams, and the final report grade. Class participation accounts for 50%, the business idea evaluation for 20%, and the final report for 30%; the total score must be 60 points or above to pass. In addition, if a student is absent for five or more sessions, they will not be permitted to submit the report or take the re-examination.		

留意事項等 Point to consider			
日	毎回オンラインで資料配布するため、PC やタブレット端末を持参することが望ましい。		
英	Since materials are distributed online in every session, it is recommended that you bring a PC or tablet device.		